

**KONTRIBUSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) ARYA  
KAMUNING TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT MELALUI KEGIATAN DESA WISATA DI DESA  
KADUELA KECAMATAN PASAWAHAN KABUPATEN KUNINGAN**

**SKRIPSI**



**TITI ISDAYANTI**

**NIM 1708305004**

**JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB, DAN DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2021 M / 1442 H**

**KONTRIBUSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) ARYA  
KAMUNINGTERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKATMELALUI KEGIATAN DESA WISATA DI DESA  
KADUELA KECAMATAN PASAWAHAN KABUPATEN KUNINGAN**

**SKRIPSI**



**JURUSAN PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN ADAB DAN DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
SYEKH NURJATI CIREBON  
2021 M / 1442 H**

## **ABSTRAK**

**Titi Isdayanti, 1708305004, “Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arya Kamuning Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kegiatan Desa Wisata Di Desa Kaduela Kecamatan Pasawahan Kabupaten Kuningan”. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam (PMI), Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah (FUAD), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon, 2021.**

Dalam pembangunan nasional peran pemerintah merupakan sebuah konsep yang sangat penting, dimana pemerintah bertujuan untuk meningkatkan serta mengembangkan perekonomian di pedesaan. Dengan berdirinya BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) rencana pembangunan nasional dapat terwujud jika adanya kontribusi serta peran aktif dari pemerintahan desa dan masyarakat itu tersendiri. Untuk itu, pemerintah desa mendirikan desa wisata (aset desa) yang dikelola sepenuhnya oleh BUMDes Arya Kamuning Desa Kaduela. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kontribusi BUMDes Arya Kamuning terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui kegiatan desa wisata, untuk mengetahui tata kelola manajemen BUMDes Arya Kamuning dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat, dan untuk mengetahui dampak yang ditimbulkan dari pengelolaan desa wisata terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat di Desa Kaduela.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Yaitu penelitian dengan melakukan wawancara, observasi, studi dokumentasi, dan studi pustaka. Untuk metode pendekatannya, yaitu menggunakan pendekatan kualitatif dengan deskriptif analisis. Teknik analisis data yang peneliti gunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data untuk menarik kesimpulan disertai data yang valid.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pertama, Kontribusi BUMDes Arya Kamuning dengan mengelola objek wisata Telaga Biru Cicerem dapat dikategorikan wisata berbasis masyarakat, karena hal ini lebih menekankan pada partisipasi masyarakat lokal dalam mengelola objek wisata Telaga Biru Cicerem dengan memanfaatkan potensi sumber daya desa. Kedua, Tata kelola manajemen BUMDes Arya Kamuning, dilihat dari struktur kepengurusannya telah memenuhi kebutuhan-kebutuhan dasar dalam organisasi. Ketiga, kontribusi BUMDes Arya Kamuning dengan mengelola objek wisata desa memberikan dampak pada bidang ekonomi misalnya penciptaan lapangan pekerjaan dan kesempatan usaha, perubahan mata pencaharian dan peningkatan pendapatan, serta berdampak juga bagi pembangunan desa yang lebih baik di Desa Kaduela.

**Kata Kunci : Kontribusi BUMDes, Desa Wisata, Kesejahteraan Masyarakat**

## **ABSTRACT**

**Titi Isdayanti, 1708305004, "*The Contribution of Arya Kamuning Village Owned Enterprises (BUMDES) to Improving Community Welfare Through Tourism Village Activities in Kaduella Village, Pasawahan District, Kuningan Regency*". Islamic Community Development Study Program (PMI), Faculty of Ushuluddin Adab Dakwah (FUAD), State Islamic Institute (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon, 2021.**

In national development the role of government is a very important concept, where the government aims to improve and develop the economy in the countryside. With the establishment of BUMDes (Village Owned Enterprises) national development plan can be realized if there is a contribution and active role of the village government and the community itself. Therefore, the village government established a tourism village (village asset) that is fully managed by BUMDes Arya Kamuning Kaduella Village. This research aims to find out how bumdes Arya Kamuning contributes to improving the welfare of the community through tourism village activities, to know the governance of the management of BUMDes Arya Kamuning in improving the welfare of the community, and to know the impact of the management of tourist villages on improving the welfare of the community in Kaduella Village.

This study uses qualitative research. That is research by conducting interviews, observations, documentation studies, and library studies. For the method of approach, namely using qualitative approach with descriptive analysis. Data analysis techniques that researchers use are data reduction, data presentation, and data verification to draw conclusions along with valid data.

The results showed that first, The contribution of BUMDes Arya Kamuning by managing the cicerem Blue Lake tourism object can be categorized as community-based tourism, because it emphasizes more on the participation of local people in managing the cicerem Blue Lake tourist attraction by utilizing the potential of village resources. Second, the management governance of BUMDes Arya Kamuning, judging by the management structure has met the basic needs in the organization. Third, the contribution of BUMDes Arya Kamuning by managing village attractions has an impact on the economic field such as job creation and business opportunities, changes in livelihoods and increased income, as well as impacting on the development of better villages in Kaduella Village.

***Keywords: Contribution BUMDes, tourism village, community welfare***



## LEMBAR PERSETUJUAN

**KONTRIBUSI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) ARYA  
KAMUNING TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT MELALUI KEGIATAN DESA WISATA DI DESA  
KADUELA KECAMATAN PASAWAHAN KABUPATEN KUNINGAN**

Disusun Oleh :

TITI ISDAYANTI

1708305004

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

H. Anisul Fuad, M.Si

NIP. 19710506200604 1 001

Dr. Yayat Suryatna, M.Ag

NIP. 19611010 198703 1 004

## NOTA DINAS

Kepada Yth.

Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (PMI)

IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Setelah melakukan bimbingan, telaah, mengikuti arahan, dan melakukan perbaikan sebagaimana mestinya terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Titi Isdayanti

NIM : 1708305004

Judul : Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arya Kamuning Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kegiatan Desa wisata

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasahkan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Cirebon, April 2021

**Pembimbing I**



**H. Anisul Fuad, M.Si**  
NIP. 19710506200604 1 001

**Pembimbing II**



**Dr. Yayat Suryatna, M.Ag**  
NIP. 19611010 198703 1 004

## OTENSITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Titi Isdayanti

NIM : 1708305004

Judul : Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arya Kamuning Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kegiatan Desa wisata

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang di ajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S-1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian ataupun seluruh isinya merupakan karya plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, April 2021

  
**Titi Isdayanti**  
**NIM. 1708305004**


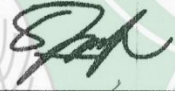

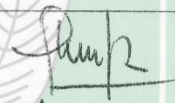
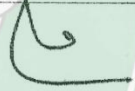
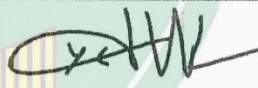


## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arya Kamuning Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kegiatan Desa Wisata” oleh Titi Isdayanti, NIM 1708305004, telah dimunaqosahkan pada hari Kamis tanggal 17 Juni 2021 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Ushuluddin Adab Dakwah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 17 Juni 2021

Panitia Munaqosah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <b>Anisul Fuad, M.Si</b> NIP. 19710506 200604 1 001	06 Juli 2021	
Sekretaris Jurusan <b>Suryadi, M.Si</b> NIP. 19700721 200501 1 007	06 Juli 2021	
Penguji I <b>Drs. Jalaluddin, M.Si</b> NIP. 19650612 199402 1 001	05 Juli 2021	
Penguji II <b>Dr. Fuad Faizi, M.A</b> NIP. 19800604 200912 1 003	02 Juli 2021	
Pembimbing I <b>Anisul Fuad, M.Si</b> NIP. 19710506 200604 1 001	05 Juli 2021	
Pembimbing II <b>Dr. Yayat Suryatna, M.Ag</b> NIP. 19611010 198703 1 004	19 Juli 2021	

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah



**Dr. Halam, M. Ag**

NIP. 196707212003121002



## RIWAYAT HIDUP



Penulis lahir dari cinta kasih seorang ibu Tarmini dan bapak Uban Subandi, yang diberi nama Titi Isdayanti. Lahir di Kuningan pada tanggal 28 Mei 1999 sebagai anak tunggal.

Dalam kepribadiannya bisa dibilang ia sangat mandiri, mudah bersosialisasi dan beradaptasi. Memegang semboyan hidup yang terinspirasi dari Jack Kahuna Laguna, “Apapun yang Terjadi, Tetaplah Bernafas”.

Adapun riwayat pendidikan yang pernah penulis tempuh adalah sebagai berikut:

1. Sekolah Dasar Negeri Cilimusari, Kecamatan Cilebak, Kabupaten Kuningan, pada tahun 2005-2011.
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Cilimus, Kecamatan Cilimus, Kabupaten Kuningan, pada tahun 2011-2014.
3. Madrasah Aliyah Negeri 1 Kuningan, Kecamatan Cigugur, Kabupaten Kuningan, pada tahun 2014-2017.
4. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam, tahun 2017 – 2021.

Selain itu, selama menjadi mahasiswa penulis juga pernah belajar di beberapa organisasi berikut:

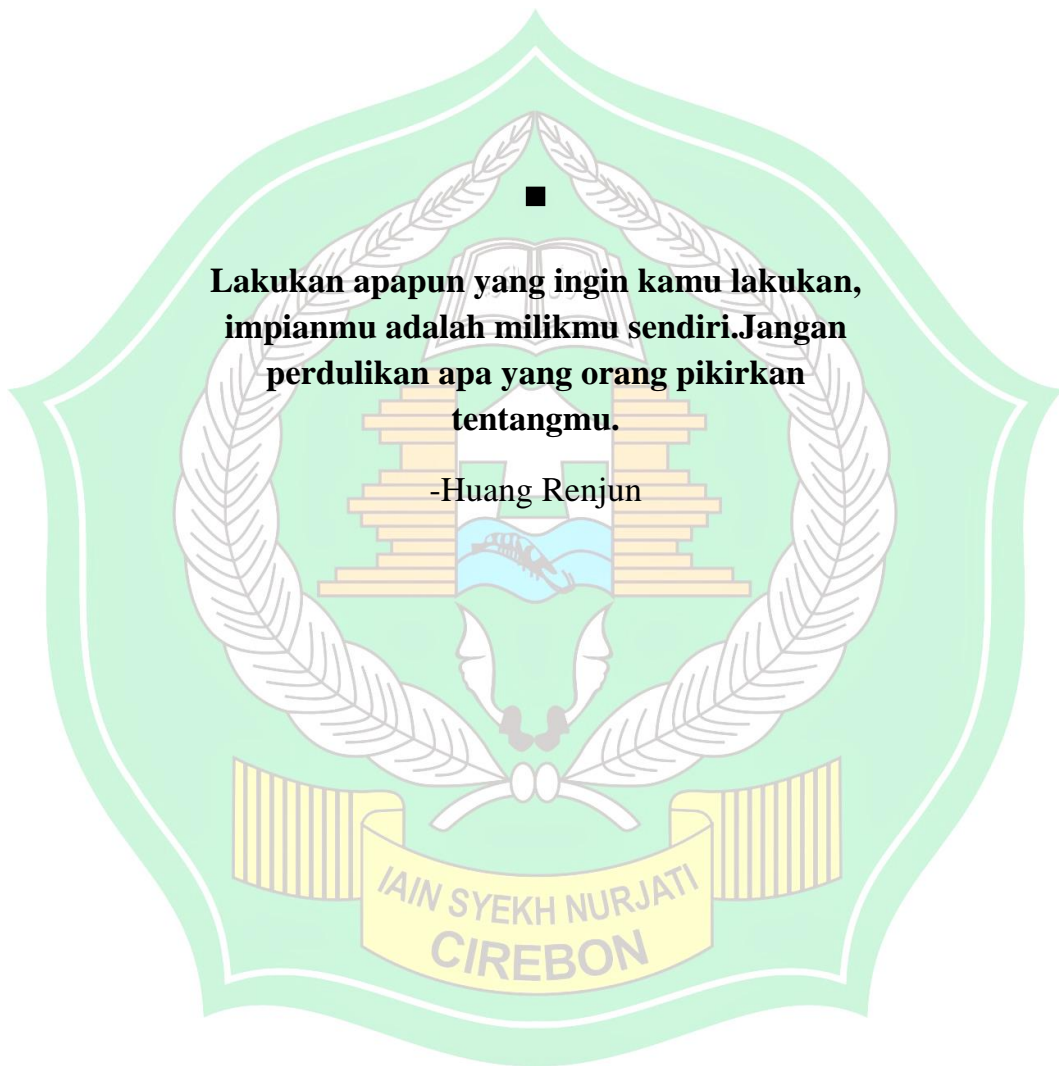
1. Internal:
  - Himpunan Mahasiswa jurusan Pengembangan Masyarakat Islam (HIMAPMI), periode 2017-2018.
2. Eksternal:
  - Ikatan Mahasiswa Kuningan (IMK) Wilayah Cirebon, periode 2017-2018 dan 2018-2019.
  - Koperasi Mahasiswa (KOPMA) IAIN Syekh Nurjati Cirebon, periode 2018-2019.

## MOTTO HIDUP



**Lakukan apapun yang ingin kamu lakukan,  
impianmu adalah milikmu sendiri. Jangan  
perdulikan apa yang orang pikirkan  
tentangmu.**

**-Huang Renjun**



## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

“Untuk diri sendiri, terima kasih sudah mau bertahan sampai detik ini. Terima Kasih atas semua usaha dan upayanya dimana saya mampu melewati segala keraguan serta ketidakpercayaan yang telah dilalui dengan niat serta keyakinan, terimakasih diri untuk proses-proses menjadi lebih baik lagi, Terimakasih”

Kepada kedua Orang Tua, saya ucapkan terima kasih yang tiada terkira atas segala doa yang selalu dipanjatkan kepada yang Maha Kuasa atas kasih sayang yang diberikan. Terima Kasih atas didikan, pembelaan, pendorong yang sangat memotivasi bahwa penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat.

Dan terimakasih banyak untuk Dosen Pembimbing Skripsi saya, Bapak H. Anisul Fuad, M.Si dan Bapak Dr. Yayat Suryatna, M.Ag yang telah banyak membimbing saya serta memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini dengan benar, teliti, serta semua pelajaran yang diberikan.

Terimakasih juga kepada semua pengurus BUMDes Arya Kamuning, pengelola objek wisata Telaga Biru Cicerem, masyarakat Desa Kaduela, serta para informan yang sudah bersedia memberikan banyak informasi kepada saya guna membantu mengumpulkan data-data yang saya butuhkan dalam melengkapi penyusunan skripsi ini.

Terimakasih juga kepada kawan-kawan terdekat saya dari berbagai golongan, baik itu keluarga besar PMI umumnya ataupun khususnya COMDEV'07, keluarga besar Ikatan Mahasiswa Kuningan (IMK) yang sama-sama berasal dari tanah kelahiran ataupun yang dipertemukan di perantauan, Terima Kasih atas segala dukungan, dorongan, dan semua pelajaran yang diberikan.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamualaikum, Wr. Wb*

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan banyak rahmat dan hidayah-Nya, shalawat serta salam sehingga penulis telah menyelesaikan skripsi dengan judul *“Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Arya Kamuning Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kegiatan Desa Wisata Di Desa Kaduela Kecamatan Pasawahan Kabupaten Kuningan”*.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada program studi Pengembangan Masyarakat Islam (PMI) Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah IAIN Syekh Nurjati Cirebon. Dengan segala keterbatasan penulis dalam penyusunan skripsi ini, maka penulis telah melakukan bimbingan, mendapatkan saran dan motivasi dari berbagai pihak. Sehingga dapat terselesaikan.

Sebuah kehormatan bagi penulis untuk menyampaikan terimakasih banyak kepada:

1. Bapak Dr. H. Sumanta, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. Hajam, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak H. Anisul Fuad, M.Si, selaku Ketua Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak H. Anisul Fuad, M.Si, selaku pembimbing I, Terimakasih atas kesediaannya dalam membimbing, memotivasi, serta memberikan masukan, pengarahan, dan saran sampai akhir penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Yayat Suryatna, M.Ag, selaku pembimbing II Terimakasih atas kesediaannya dalam membimbing, serta memberikan masukan, pengarahan, dan saran sampai akhir penyusunan skripsi ini.

6. Dosen Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam yang telah memberikan ilmu beserta membagi segala pengalamannya dalam dunia pendidikan.
7. Pemerintah Desa dan Pengurus BUMDes Arya Kamuning Desa Kaduela Kecamatan Pasawahan Kabupaten Kuningan.
8. Teman-teman jurusan Pengembangan Masyarakat Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

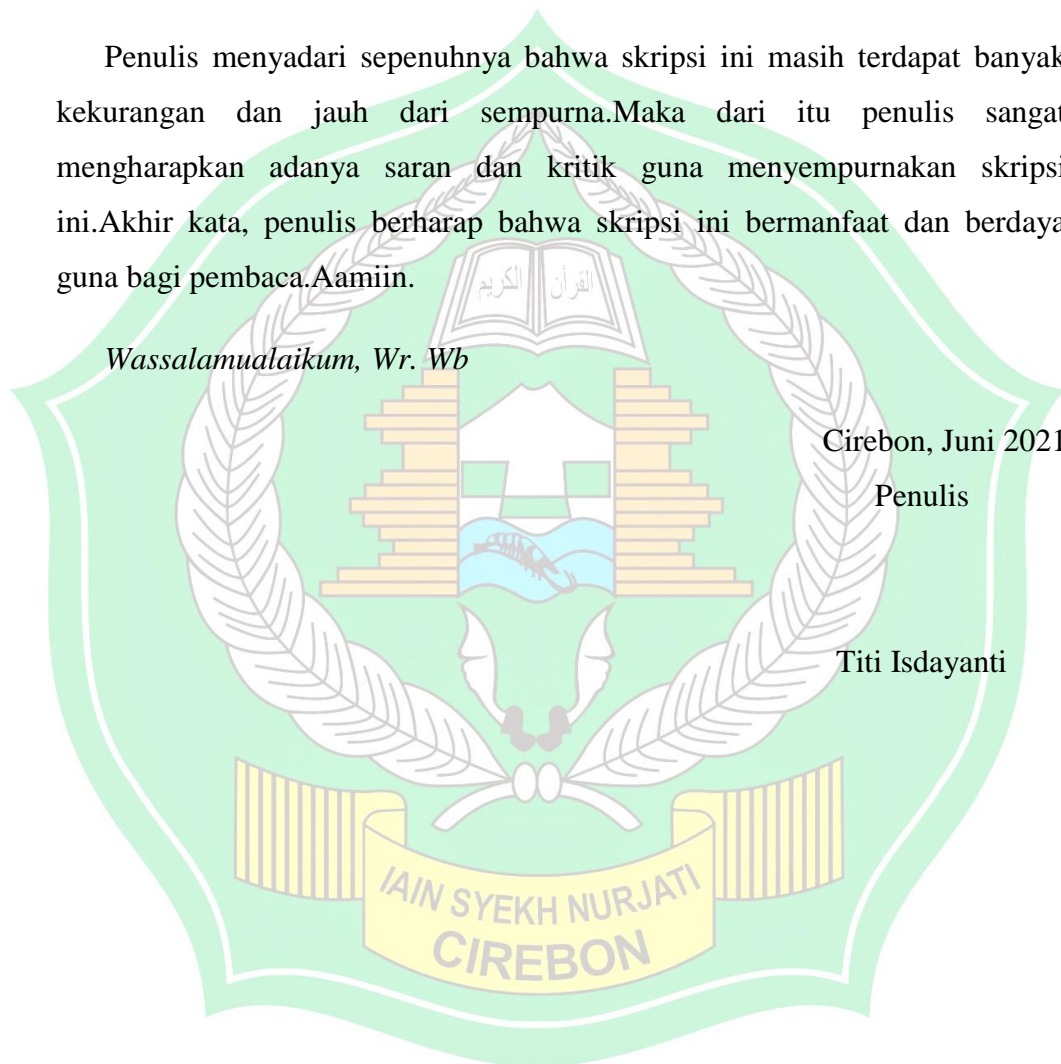
Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Maka dari itu penulis sangat mengharapkan adanya saran dan kritik guna menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap bahwa skripsi ini bermanfaat dan berdaya guna bagi pembaca. Aamiin.

*Wassalamualaikum, Wr. Wb*

Cirebon, Juni 2021

Penulis

Titi Isdayanti



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>v</b>
<b>OTENSITAS SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah.....</b>	<b>7</b>
1. Identifikasi Masalah .....	7
2. Fokus Masalah.....	7
3. Pertanyaan Penelitian.....	8
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>8</b>
<b>D. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>E. Urgensi Penelitian .....</b>	<b>10</b>
<b>F. Signifikasi Penelitian.....</b>	<b>10</b>
<b>G. Sistematika Penelitian.....</b>	<b>11</b>
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR DAN TINJAUAN TEORI</b>	
<b>A. Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>13</b>
<b>B. Kajian Teori.....</b>	<b>17</b>



1. Teori Struktural Fungsional .....	17
2. Teori Managemen POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) .....	19
3. Badan Usaha Milik Desa dan Pemberdayaan Desa Wisata .....	24

### **BAB III METODE PENELITIAN**

<b>A. Jenis Penelitian</b> .....	31
<b>B. Pendekatan Penelitian</b> .....	32
<b>C. Lokasi dan Waktu Penelitian</b> .....	33
<b>D. Rencana dan Kegiatan Penelitian</b> .....	34
<b>E. Sumber Data Penelitian</b> .....	34
<b>F. Instrumen Penelitian</b> .....	36
<b>G. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	41
<b>H. Teknik Analisis Data</b> .....	44

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

<b>A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian</b> .....	46
1. Profil Desa Kaduella .....	46
2. Gambaran Umum Objek Wisata Telaga Biru Cicerem .....	53
3. Sejarah dan Perkembangan BUMDes Arya Kamuning .....	56
<b>B. Tata Kelola Manajemen BUMDes Arya Kamuning</b> .....	58
<b>C. Kontribusi BUMDes Arya Kamuning Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kaduella</b> .....	64
<b>D. Dampak yang Ditimbulkan dari Pengelolaan Desa Wisata Bagi Masyarakat Desa Kaduella</b> .....	67
1. Dampak Ekonomi .....	68
2. Dampak Bagi Pembangunan Desa .....	72

### **BAB V PENUTUP**

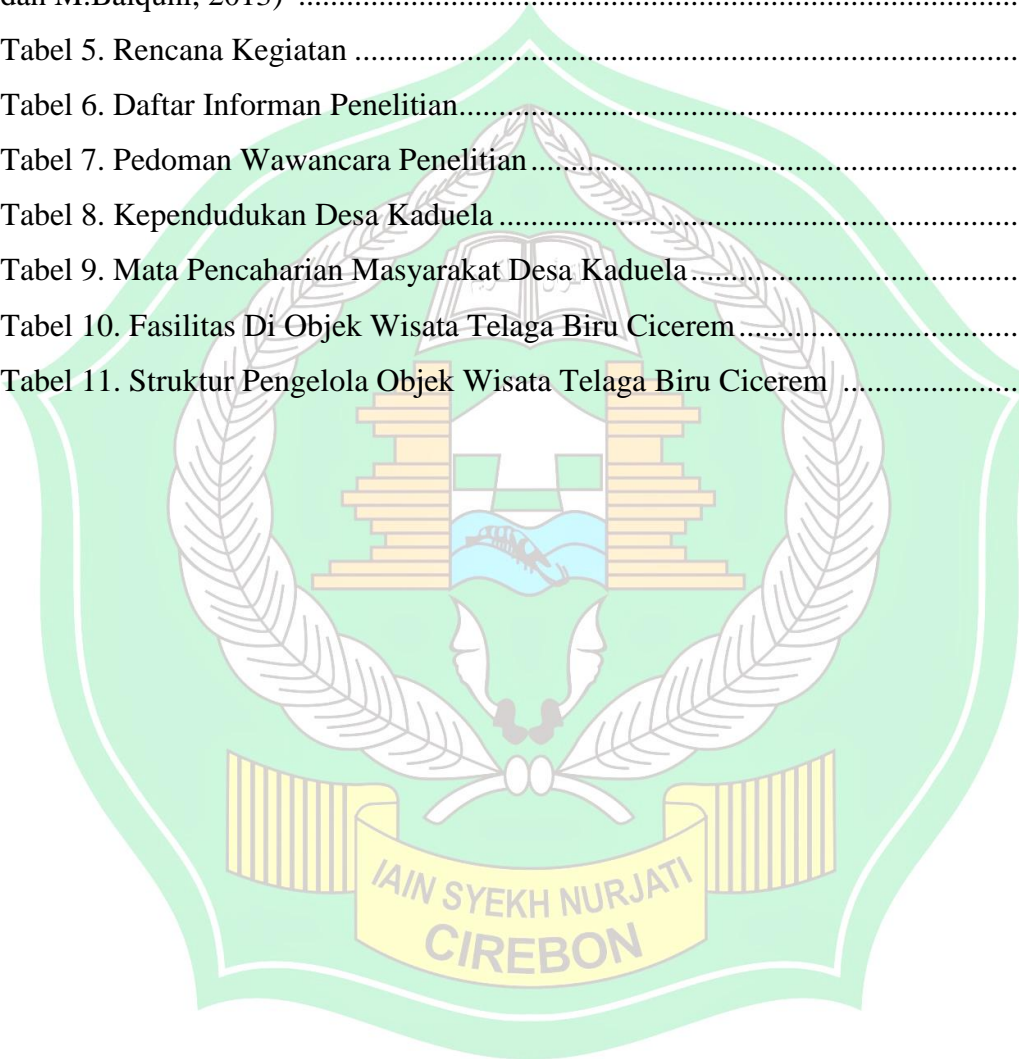
<b>A. Kesimpulan</b> .....	74
<b>B. Saran</b> .....	75

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	77
-----------------------------	----

<b>LAMPIRAN</b> .....	80
-----------------------	----

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kategori Wisata Di Kabupaten Kuningan .....	5
Tabel 2. Penelitian Terdahulu (Skripsi Satika Rani, 2018).....	13
Tabel 3. Penelitian Terdahulu (Jurnal Dinar Wahyuni, 2018).....	15
Tabel 4. Penelitian Terdahulu (Jurnal Made Heny Urmila Dewi, Chafid Fandeli, dan M. Baiquni, 2013) .....	16
Tabel 5. Rencana Kegiatan .....	34
Tabel 6. Daftar Informan Penelitian.....	36
Tabel 7. Pedoman Wawancara Penelitian.....	37
Tabel 8. Kependudukan Desa Kaduella .....	51
Tabel 9. Mata Pencarian Masyarakat Desa Kaduella.....	52
Tabel 10. Fasilitas Di Objek Wisata Telaga Biru Cicerem.....	56
Tabel 11. Struktur Pengelola Objek Wisata Telaga Biru Cicerem .....	61



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. Data Pengunjung Objek Wisata Telaga Biru Cicerem .....	71
--	----





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Peta Desa Kaduela.....	50
Gambar 2. Bupati Tinjau Pembangunan Program Desa Peradaban.....	55
Gambar 3. Peresmian BUMDes Arya Kamuning Desa Kaduela.....	57

